



MEMORIA

2025

MISIÓN

Contribuir al desarrollo social a través del ejercicio de ciudadanía de niños, niñas y jóvenes.

VISIÓN

Una sociedad que respete los derechos de niñas, niños y jóvenes, y su ejercicio ciudadano en la construcción del país que queremos.

VALORES

Construcción colectiva: Creemos en la co-construcción de conocimiento emergente de la práctica colectiva, valorando a otros y otras como sujetos válidos y protagónicos en procesos de transformación social.

Conciencia crítica: Analizamos lo que ocurre en el entorno, situando los problemas en el contexto en el que trabajamos, y actuamos con conciencia política en la medida que atribuimos las soluciones a la necesidad de lograr transformaciones sociales.

Alegría y optimismo: Actuamos con alegría en lo que hacemos tratando de contagiar a otros con que es posible mejorar la calidad de vida colectiva.

Diversidad: Promovemos el reconocimiento y valoración de la diversidad cultural, de género y edad por sobre la imposición de formas de pensar y actuar.

Carta del Director Ejecutivo

Un año para consolidar, crecer y seguir construyendo comunidad

El año 2025 representó para la ONG ENMARCHA una etapa de consolidación institucional, crecimiento territorial y fortalecimiento de nuestra misión: promover, proteger y defender los derechos humanos, especialmente de niños, niñas, adolescentes y personas en situación de mayor vulnerabilidad social.

Durante este año ampliamos nuestra presencia territorial, fortalecimos equipos profesionales y desarrollamos intervenciones que permitieron acompañar a cientos de familias, adolescentes y personas en situación de calle en distintas regiones del país. Cada acción realizada respondió a una convicción profunda: las comunidades son protagonistas de los procesos de transformación cuando cuentan con oportunidades, redes de apoyo y espacios de participación.

En el ámbito de la niñez continuamos ejecutando el Programa Abriendo Caminos en diversas regiones, acompañando a familias cuyos adultos significativos se encuentran privados de libertad. Paralelamente, fortalecimos el trabajo con adolescentes en situación de calle, consolidando dispositivos innovadores como el Centro Recreativo El Trampolín, las Viviendas Compartidas, la Ruta Calle y el Servicio de Atención Integral.

Durante 2025 también profundizamos nuestro trabajo de incidencia pública. Participamos en espacios académicos, mesas intersectoriales, procesos de formación, instancias de articulación comunitaria y acciones de sensibilización destinadas a visibilizar realidades frecuentemente invisibilizadas, como la situación de niños y niñas con familiares privados de libertad, el derecho al juego, la salud mental comunitaria y la inclusión social.

Nuestro compromiso con la promoción de derechos se expresó igualmente en actividades culturales, deportivas y

comunitarias desarrolladas en barrios, escuelas, centros penitenciarios y espacios públicos. Estas iniciativas buscaron fortalecer los vínculos comunitarios y reconocer a niños, niñas y adolescentes como sujetos de derechos, capaces de participar activamente en la construcción de comunidades más justas.

Nada de lo alcanzado habría sido posible sin el compromiso cotidiano de nuestros equipos profesionales, voluntarios, organizaciones sociales, instituciones públicas, municipios, universidades y comunidades que caminaron junto a nosotros durante este año.

A todas y todos quienes forman parte de ENMARCHA, nuestro más sincero agradecimiento por seguir creyendo que otra forma de construir comunidad es posible.

Luis Sepúlveda Donoso

Director Ejecutivo

ONG ENMARCHA

¿Quiénes Somos?

Construimos oportunidades para el ejercicio efectivo de los derechos.

La ONG ENMARCHA es una organización de la sociedad civil dedicada a diseñar, ejecutar y promover programas sociales orientados a la protección integral de los derechos humanos, con especial énfasis en niños, niñas, adolescentes, familias y personas en situación de vulnerabilidad.

Nuestro trabajo se desarrolla desde un enfoque de derechos, participación comunitaria e inclusión social, promoviendo intervenciones que fortalecen las capacidades de las personas, potencian las redes territoriales y contribuyen a disminuir las desigualdades.

A través de distintos programas sociales impulsamos procesos de acompañamiento, protección, promoción y restitución de derechos, articulando el trabajo con instituciones públicas, organizaciones comunitarias, universidades y diversos actores del territorio.

Creemos firmemente que las transformaciones sostenibles nacen desde las comunidades y que toda persona debe tener la posibilidad de desarrollar su proyecto de vida en condiciones de dignidad, participación y respeto.

ENMARCHA EN CIFRAS

Esta página será una infografía con iconografía institucional. Las cifras deberán completarse cuando dispongamos de los datos consolidados del año, incluyendo indicadores como:

- Programas ejecutados. 13 programas
- Regiones y comunas con presencia. 5 regiones
- Personas atendidas. 3.000
- Niños, niñas y adolescentes acompañados. 500
- Familias participantes. 200
- Personas en situación de calle atendidas. 60
- Profesionales y colaboradores. 50
- Actividades comunitarias desarrolladas. 50
- Alianzas institucionales establecidas. 10

CAPITULO 1

PROGRAMA ABRIENDO CAMINOS

Construyendo oportunidades para la niñez y fortaleciendo a las familias

Diseño basado en la Memoria 2023, con fotografías a página completa, mosaicos fotográficos y recuadros de resultados. El Programa Abriendo Caminos constituye el primer gran bloque de la memoria, destacando su presencia en cinco regiones durante 2025 y el trabajo desarrollado con niños, niñas, adolescentes, personas cuidadoras y comunidades. La descripción del programa mantiene su enfoque como política pública del Ministerio de Desarrollo Social y Familia, actualizando la cobertura territorial respecto de la memoria 2023.

Un compromiso permanente con la niñez y las familias

Durante 2025, ONG ENMARCHA continuó ejecutando el Programa Abriendo Caminos en las regiones Metropolitana, O'Higgins, La Araucanía, Los Ríos y Los Lagos, fortaleciendo el acompañamiento a niños, niñas y adolescentes con un adulto significativo privado de libertad.

El trabajo desarrollado durante el año se orientó a disminuir los efectos que la privación de libertad genera sobre el desarrollo infantil, fortaleciendo a las familias cuidadoras, promoviendo el acceso a derechos y consolidando comunidades protectoras capaces de acompañar los procesos de desarrollo de niños, niñas y adolescentes.

Más allá de la intervención individual, el programa buscó fortalecer las capacidades familiares, promover la participación comunitaria y articular redes institucionales que favorecieran trayectorias de vida más inclusivas.

Protección Integral

Acompañamiento psicosocial a niños, niñas, adolescentes y personas cuidadoras.

Fortalecimiento Familiar

Promoción de competencias parentales, vínculos protectores y redes familiares.

Desarrollo Comunitario

Generación de espacios de encuentro, participación y construcción colectiva.

Gestión de Redes

Articulación con municipios, establecimientos educacionales, Oficinas Locales de la Niñez, servicios públicos y otros

Nuestra presencia territorial

Región Metropolitana

Fortalecimiento del trabajo comunitario, promoción de derechos, participación infantil y desarrollo de espacios comunitarios.

Región de O'Higgins

Intervención en las provincias de Colchagua y Cardenal Caro, fortaleciendo el acompañamiento familiar, las redes locales y el trabajo comunitario.

Región de La Araucanía

Trabajo en la Provincia de Malleco, promoviendo procesos de participación, desarrollo comunitario y fortalecimiento de

redes de apoyo.

Región de Los Ríos

Acompañamiento integral a familias y desarrollo de actividades recreativas, culturales y comunitarias.

Región de Los Lagos

Consolidación de acciones territoriales orientadas a la protección de la niñez y al fortalecimiento de las comunidades

Familias que construyen comunidad

Durante 2025 se desarrollaron múltiples encuentros grupales con familias participantes del programa, generando espacios de diálogo, reflexión y aprendizaje compartido.

Las actividades promovieron:

- fortalecimiento de habilidades parentales;
- autocuidado de personas cuidadoras;
- construcción de redes de apoyo;
- intercambio de experiencias;
- desarrollo de competencias para la crianza;
- promoción de vínculos protectores.

Estos espacios permitieron que familias provenientes de distintos territorios compartieran experiencias comunes y fortalecieran procesos colectivos de apoyo mutuo.

Acompañamiento a personas cuidadoras

El trabajo con personas cuidadoras ocupó un lugar central durante el año.

Se desarrollaron talleres orientados a fortalecer:

- bienestar emocional;
- habilidades parentales;
- autonomía;
- participación comunitaria;
- acceso a redes institucionales.

La intervención reconoció el rol fundamental que cumplen quienes ejercen el cuidado cotidiano de niños y niñas, promoviendo su participación activa en los procesos de desarrollo familiar.

Comunidades que protegen

Las acciones comunitarias desarrolladas durante el año buscaron fortalecer la corresponsabilidad de los territorios en la protección de la infancia.

Se realizaron:

- jornadas comunitarias;
- ludotecas;
- encuentros vecinales;

- celebraciones del Día de la Niñez;
- actividades recreativas;
- talleres abiertos a la comunidad;

Región de O'Higgins

Construyendo redes desde los territorios

Los equipos de la Región de O'Higgins desarrollaron una intensa agenda de trabajo territorial orientada al fortalecimiento familiar y comunitario.

Entre las principales acciones destacan:

- encuentros familiares;
- jornadas recreativas;
- talleres para personas cuidadoras;
- celebración del Día de la Niñez;
- actividades de Navidad;
- talleres de elaboración de galletas;
- experiencias comunitarias "Saberes de Mujeres Rurales";
- fortalecimiento de redes institucionales.

El trabajo desarrollado permitió consolidar procesos comunitarios sostenibles y fortalecer la participación de las familias en los distintos territorios.

Región de Los Ríos

Participación, cultura y comunidad

Durante 2025 los equipos regionales impulsaron actividades orientadas al desarrollo integral de niños, niñas y adolescentes.

Las acciones incluyeron:

- talleres artísticos;
- cerámica;
- encuentros familiares;
- actividades recreativas;
- celebraciones comunitarias;
- promoción de la lectura;
- fortalecimiento de redes territoriales.

Estas experiencias promovieron el ejercicio del derecho al juego, la cultura y la participación, fortaleciendo la integración comunitaria.

Provincia de Malleco

Intervención con identidad territorial

El trabajo desarrollado en Malleco consideró las particularidades sociales y culturales del territorio, promoviendo intervenciones pertinentes y articuladas con actores locales.

Durante el año se realizaron:

- encuentros comunitarios;
- actividades recreativas;
- celebraciones familiares;
- jornadas de primavera;
- actividades navideñas;
- talleres participativos.

El acompañamiento se desarrolló desde una perspectiva intercultural y comunitaria, fortaleciendo las capacidades locales para la protección de la infancia.

Redes para la protección de la niñez

Uno de los principales desafíos institucionales durante 2025 fue fortalecer las redes de protección de la infancia mediante procesos permanentes de coordinación interinstitucional.

Los equipos participaron en:

- capacitaciones a instituciones públicas;
- jornadas con Oficinas Locales de la Niñez;
- reuniones con municipios;
- encuentros intersectoriales;
- coordinación con establecimientos educacionales;
- articulación con organizaciones comunitarias.

Estas acciones permitieron fortalecer la respuesta territorial frente a las necesidades de niños, niñas y adolescentes.

Principales resultados 2025

Principales logros

- Expansión territorial del programa.
- Consolidación de la intervención en cinco regiones.
- Fortalecimiento del trabajo con familias cuidadoras.
- Desarrollo de metodologías participativas.
- Promoción del derecho al juego y la participación.
- Consolidación de redes comunitarias.
- Incremento de acciones de sensibilización.
- Articulación con instituciones públicas y organizaciones sociales.
- Desarrollo de actividades culturales, recreativas y comunitarias.
- Fortalecimiento del enfoque de derechos en todos los territorios.

Cita destacada

"Cada encuentro con una familia, cada actividad comunitaria y cada espacio de participación representa una oportunidad para construir entornos más protectores para niños, niñas y adolescentes."

Este primer bloque posiciona al **Programa Abriendo Caminos** como uno de los pilares de la labor institucional de ENMARCHA durante 2025. El capítulo combina la descripción del modelo de intervención con evidencias del trabajo territorial, destacando la participación de familias, comunidades y redes locales, e integrando las actividades observadas en las publicaciones compartidas a lo largo del año. En la memoria final, cada apartado irá acompañado por fotografías seleccionadas de los encuentros familiares, actividades comunitarias, talleres y celebraciones realizadas en las distintas regiones, manteniendo la línea gráfica de la memoria 2023 y proyectándola hacia un formato editorial más visual y contemporáneo.

CAPÍTULO 2

PROGRAMA PARA ADOLESCENTES EN SITUACIÓN DE CALLE NO ACOMPAÑADOS (NNASC)

Un espacio para reconstruir proyectos de vida

Propuesta editorial: 16 a 18 páginas.

Diseño: Mantener la línea gráfica de la memoria 2023, incorporando fotografías de gran formato del Centro Recreativo, Ruta Calle, Viviendas Compartidas y actividades desarrolladas con adolescentes. Este capítulo mostrará el modelo integral implementado por ENMARCHA y reflejará el trabajo observado en las publicaciones compartidas.

PROGRAMA PARA ADOLESCENTES EN SITUACIÓN DE CALLE NO ACOMPAÑADOS

(Fotografía de página completa con jóvenes participando en una actividad del Centro Recreativo El Trampolín.)

Acompañar desde el vínculo, promover desde los derechos

Durante 2025, ONG ENMARCHA continuó desarrollando el Programa para Adolescentes en Situación de Calle No Acompañados, fortaleciendo una propuesta de intervención basada en la protección integral, la reducción de barreras de acceso y el acompañamiento personalizado.

El programa reconoce que las trayectorias de vida de adolescentes en situación de calle son diversas y complejas. Por ello, las intervenciones se construyen desde el respeto por sus tiempos, intereses y decisiones, promoviendo procesos graduales de vinculación con los equipos profesionales y con las redes comunitarias.

El objetivo es generar oportunidades concretas para que cada adolescente pueda reconstruir su proyecto de vida, acceder a derechos y fortalecer su participación social.

Modelo de intervención

Centro Recreativo

Espacio de encuentro cotidiano donde adolescentes participan en actividades recreativas, culturales, deportivas y formativas, fortaleciendo vínculos protectores con profesionales y pares.

Servicio de Atención Integral (SAI)

Acompañamiento psicosocial individual, orientación, gestión de casos y articulación con la red de protección social.

Ruta Calle

Trabajo territorial orientado a la búsqueda activa, acercamiento y vinculación con adolescentes que permanecen en calle.

Viviendas Compartidas

Alternativa residencial de bajo umbral que favorece procesos de autonomía, convivencia y desarrollo personal.

Redes y Comunidad

Coordinación permanente con instituciones públicas, organizaciones sociales y dispositivos especializados.

Centro Recreativo El Trampolín

Un espacio para encontrarse, participar y construir confianza

El Centro Recreativo El Trampolín se consolidó durante 2025 como uno de los principales dispositivos del programa.

Más que un espacio físico, constituye un lugar de acogida donde adolescentes encuentran oportunidades para desarrollar habilidades, fortalecer vínculos y participar en actividades significativas.

Durante el año se desarrollaron múltiples iniciativas:

- talleres de ciclismo;
- talleres de circo;
- actividades deportivas;
- espacios de autocuidado;
- talleres artísticos;
- cine comunitario;
- jornadas recreativas;
- celebraciones temáticas como Halloween y Navidad;
- peluquería comunitaria;
- actividades de cocina;
- espacios de conversación y acompañamiento.

Cada actividad fue concebida como una oportunidad para fortalecer la confianza, promover la participación y favorecer procesos de inclusión social.

Ruta Calle

Llegar donde están quienes más lo necesitan

La Ruta Calle constituye el primer acercamiento con adolescentes que viven procesos de exclusión y permanencia en calle.

Durante 2025 los equipos realizaron recorridos permanentes por distintos sectores de la Región Metropolitana, generando procesos de acercamiento respetuoso y acompañamiento progresivo.

Las acciones desarrolladas incluyeron:

- búsqueda activa;
- primeros contactos;
- entrega de alimentación y abrigo;
- orientación sobre derechos;
- acompañamiento en salud;
- derivaciones a dispositivos especializados;
- gestión de documentación;
- vinculación con redes institucionales.

El trabajo en terreno permitió sostener una presencia permanente en aquellos espacios donde habitualmente permanecen adolescentes en situación de calle.

Viviendas Compartidas

La vivienda como punto de partida

Durante 2025 las Viviendas Compartidas continuaron consolidándose como un componente fundamental del modelo de intervención.

Estos espacios ofrecen un entorno seguro donde adolescentes pueden iniciar procesos de autonomía, reconstrucción de vínculos y planificación de su proyecto de vida.

El acompañamiento cotidiano favoreció:

- desarrollo de habilidades para la vida independiente;
- fortalecimiento de la convivencia;
- continuidad educativa;
- inserción laboral;
- acceso a salud;
- participación comunitaria.

Más que un lugar donde vivir, las Viviendas Compartidas representan una oportunidad para reconstruir trayectorias y recuperar la confianza en el futuro.

Participación, deporte y cultura

El derecho a participar

Las actividades recreativas, culturales y deportivas constituyeron una herramienta central para fortalecer procesos de vinculación y desarrollo personal.

Entre las principales iniciativas desarrolladas durante el año destacan:

- rutas de ciclismo urbano;
- talleres de circo social;
- boxeo recreativo;
- actividades de expresión artística;
- salidas culturales;
- talleres musicales;
- actividades de cocina;
- jornadas de convivencia;
- espacios de autocuidado.

Estas experiencias promovieron la participación activa de adolescentes, fortaleciendo su sentido de pertenencia y el reconocimiento de sus capacidades.

Producción de conocimiento e innovación

Durante 2025 el programa impulsó diversas estrategias para visibilizar las experiencias y trayectorias de adolescentes participantes.

Entre ellas destacan:

Documental *Pase Adelante*

Producción audiovisual que recoge relatos de vida y procesos de transformación, contribuyendo a sensibilizar a la comunidad sobre la realidad de adolescentes en situación de calle.

Publicación *Susurros de Calle*

Material elaborado a partir de experiencias narradas por jóvenes participantes, que invita a reflexionar sobre la exclusión social, la resiliencia y las oportunidades de cambio.

Estas iniciativas permitieron proyectar la experiencia del programa más allá de la intervención directa, aportando al debate público y a la generación de conocimiento.

Trabajo en red

El trabajo desarrollado durante 2025 se sustentó en una articulación permanente con organismos públicos, organizaciones sociales, universidades y actores comunitarios.

Esta coordinación permitió fortalecer las oportunidades de acceso a salud, educación, vivienda, justicia y protección social para los adolescentes participantes.

La construcción de redes interinstitucionales continúa siendo un elemento clave para avanzar hacia procesos de inclusión sostenibles.

Principales resultados del programa

Logros destacados

- Consolidación del Centro Recreativo como espacio de referencia para adolescentes.
- Fortalecimiento de la Ruta Calle y del trabajo territorial.
- Desarrollo de procesos de autonomía mediante Viviendas Compartidas.
- Incremento de actividades recreativas, culturales y deportivas.
- Producción de materiales audiovisuales y editoriales para la sensibilización social.
- Fortalecimiento del trabajo intersectorial y comunitario.

Cita destacada

"Cada adolescente posee capacidades y proyectos que pueden desarrollarse cuando existen vínculos de confianza, oportunidades reales y comunidades dispuestas a acompañar sus procesos."

- Encuentros con equipos e instituciones.

Este segundo bloque mantiene la misma lógica editorial que el capítulo anterior: combina una explicación del modelo de intervención con evidencias del trabajo desarrollado durante el año, integrando fotografías, testimonios y resultados para mostrar el impacto del programa en la vida de los adolescentes participantes.

CAPÍTULO 3

COMUNIDAD, PARTICIPACIÓN Y PROMOCIÓN DE DERECHOS

Construyendo comunidades protectoras desde los territorios

La comunidad como espacio de protección

Donde existen comunidades fuertes, la infancia tiene más oportunidades.

En ONG ENMARCHA comprendemos que la promoción de derechos no ocurre únicamente en las instituciones. Se construye diariamente en los barrios, en las plazas, en las escuelas, en los centros comunitarios y en cada espacio donde las personas se encuentran, dialogan y generan vínculos de confianza.

Durante 2025 fortalecimos una estrategia de intervención comunitaria orientada a recuperar los espacios públicos como lugares seguros para niños, niñas, adolescentes y sus familias.

Nuestro trabajo buscó promover comunidades protectoras capaces de generar oportunidades de participación, convivencia y cuidado colectivo.

Cada actividad desarrollada respondió a un mismo propósito: construir territorios donde los derechos puedan ejercerse cotidianamente.

El Trampolín

Un espacio abierto para la comunidad

El Centro Comunitario **El Trampolín** continuó consolidándose como uno de los principales espacios de encuentro impulsados por ENMARCHA.

Durante 2025 funcionó como un lugar abierto a la comunidad donde convergieron niños, niñas, adolescentes, personas mayores, familias y organizaciones sociales.

Más que un edificio, El Trampolín constituye una propuesta de desarrollo comunitario basada en la participación y el fortalecimiento de redes.

Desde este espacio se desarrollaron:

- talleres artísticos;
- actividades deportivas;
- ludoteca;
- encuentros familiares;
- actividades de vacaciones;
- celebraciones comunitarias;
- talleres de ciudadanía;
- espacios de salud mental;
- reuniones vecinales;

- iniciativas culturales.

Cada una de estas acciones permitió fortalecer el sentido de pertenencia y el tejido social del territorio.

El derecho al juego

Jugar también es ejercer derechos

El juego constituye una herramienta esencial para el desarrollo integral de niños y niñas.

Durante todo el año, la Ludoteca "Juégatela por Nuestros Derechos" recorrió distintos territorios promoviendo espacios seguros donde la creatividad, la imaginación y la participación fueron protagonistas.

Las actividades desarrolladas permitieron recuperar plazas y espacios públicos como lugares de encuentro para las familias.

Las jornadas incluyeron:

- juegos cooperativos;
- lectura;
- actividades circenses;
- pintura;
- cuentacuentos;
- deportes;

- música;
- expresión artística.

Cada encuentro buscó transmitir un mensaje simple pero profundo:

Los espacios públicos también pertenecen a la niñez.

Carnaval "Juégatela por Nuestros Derechos"

El Carnaval Comunitario constituyó uno de los hitos más significativos del año.

Vecinos, organizaciones sociales, profesionales, adolescentes y niños recorrieron juntos las calles del barrio para promover el respeto por los derechos de la infancia.

Más que una celebración, el carnaval representó una expresión colectiva del compromiso comunitario con la protección de niños y niñas.

Participaron:

- organizaciones territoriales;
- escuelas;
- juntas de vecinos;
- familias;
- voluntarios;

- instituciones públicas.

La música, el circo, las comparsas y el arte transformaron las calles en un espacio de encuentro comunitario donde la niñez ocupó el lugar central.

Cultura para transformar

Durante el año se desarrollaron múltiples experiencias culturales orientadas a ampliar las oportunidades de participación.

Entre ellas destacan:

- talleres de cerámica;
- expresión artística;
- fotografía;
- música;
- cultura mapuche;
- literatura;
- creación colectiva.

Estas actividades permitieron fortalecer la identidad, la creatividad y el sentido de pertenencia de niños, niñas y adolescentes.

La cultura dejó de entenderse como una actividad complementaria para transformarse en una herramienta permanente de inclusión social.

Promoción lectora

Leer para imaginar otros futuros

La promoción de la lectura continuó consolidándose como uno de los ejes comunitarios de ENMARCHA.

Durante 2025 se desarrollaron:

- ludotecas;
- bibliotecas comunitarias;
- cuentacuentos;
- préstamo de libros;
- actividades familiares.

Cada libro compartido representa una oportunidad para fortalecer el desarrollo infantil y ampliar las posibilidades de aprendizaje.

La lectura fue entendida como un derecho cultural y una herramienta para disminuir brechas de acceso al conocimiento.

Personas mayores

Memoria, ciudadanía y comunidad

El trabajo comunitario desarrollado durante el año incorporó activamente a personas mayores del territorio.

Los talleres de memoria permitieron rescatar la historia del barrio, fortalecer la participación ciudadana y generar espacios de encuentro intergeneracional.

Las experiencias compartidas contribuyeron a reconocer la memoria comunitaria como un patrimonio colectivo y un recurso para construir mejores entornos para la infancia.

Comunidad organizada

(Fotografía de actividades junto a juntas de vecinos.)

La construcción de comunidades protectoras requiere organizaciones sociales activas y comprometidas.

Durante el año fortalecimos el trabajo conjunto con:

- juntas de vecinos;
 - organizaciones culturales;
 - clubes deportivos;
 - centros de salud;
 - establecimientos educacionales;
 - municipios;
 - universidades.
-

FRASE DE CIERRE

"Las comunidades que cuidan, participan y se organizan construyen mejores oportunidades para la niñez. En cada plaza recuperada, en cada taller desarrollado y en cada encuentro comunitario se fortalece el ejercicio cotidiano de los derechos y se proyecta un futuro más inclusivo para todos y todas."

CAPÍTULO 4

INCIDENCIA PÚBLICA, DERECHOS HUMANOS E INNOVACIÓN SOCIAL

Transformar la experiencia en conocimiento y propuestas para el país

La incidencia como parte de nuestra misión

Promover derechos también significa transformar políticas públicas

Desde su creación, ONG ENMARCHA ha comprendido que la intervención social no termina en el acompañamiento directo a las personas. Cada experiencia desarrollada en los territorios constituye una oportunidad para aprender, generar conocimiento y contribuir a mejorar las políticas públicas.

Durante 2025 fortalecimos nuestra participación en espacios de diálogo, investigación, formación e incidencia, promoviendo cambios orientados a garantizar el ejercicio efectivo de los derechos de niños, niñas, adolescentes y personas en situación de vulnerabilidad.

La voz de quienes participan en nuestros programas fue el principal insumo para construir propuestas, dialogar con instituciones públicas y aportar al diseño de respuestas más pertinentes y respetuosas de los derechos humanos.

Visitas Protegidas

Un modelo construido desde la experiencia y la participación

Uno de los hitos más relevantes de 2025 fue la consolidación del trabajo desarrollado en torno al **Protocolo de Visitas Protegidas**, iniciativa impulsada para resguardar el derecho de niños, niñas y adolescentes a mantener vínculos significativos con sus madres y padres privados de libertad en condiciones de dignidad, respeto y protección.

El modelo fue construido a partir de años de trabajo con familias participantes del Programa Abriendo Caminos y de un proceso de diálogo permanente con instituciones públicas, profesionales y, especialmente, con niños, niñas y adolescentes que compartieron sus experiencias y propuestas.

Durante el año se desarrollaron actividades de difusión, capacitación y reflexión orientadas a fortalecer la implementación del protocolo y sensibilizar a distintos actores respecto de los efectos que las prácticas penitenciarias pueden generar sobre la infancia.

Más que un procedimiento administrativo, las Visitas Protegidas representan un cambio de paradigma: reconocer que el interés superior del niño debe orientar también las políticas penitenciarias.

La voz de niños, niñas y adolescentes

El enfoque de participación continuó siendo un principio transversal del trabajo institucional.

Las opiniones, experiencias y propuestas de niños, niñas y adolescentes fueron incorporadas en distintos procesos de incidencia desarrollados durante el año.

A través de metodologías participativas, encuentros grupales y espacios de diálogo, las y los participantes contribuyeron a identificar desafíos y formular recomendaciones dirigidas a instituciones públicas.

Este enfoque reafirma la convicción de ENMARCHA de que las políticas públicas deben construirse escuchando a quienes viven directamente las situaciones que buscan transformar.

Incidencia nacional e internacional

Durante 2025 la organización fortaleció su participación en espacios de discusión sobre derechos humanos y políticas públicas.

Entre las principales acciones destacan:

- participación en encuentros nacionales sobre niñez y protección social;
- seminarios académicos;
- jornadas de sensibilización para instituciones públicas;
- trabajo conjunto con organizaciones de la sociedad civil;
- articulación con la Plataforma NNAPES;
- participación en instancias internacionales de promoción de derechos.

Estas acciones permitieron proyectar la experiencia desarrollada en los territorios hacia escenarios de discusión donde se construyen políticas y marcos normativos.

Producción de conocimiento

Aprender desde la práctica

Durante 2025 ENMARCHA continuó desarrollando materiales destinados a sistematizar experiencias y compartir aprendizajes construidos junto a las comunidades.

Entre las principales iniciativas destacan:

Documental *Pase Adelante*

Relatos audiovisuales que visibilizan trayectorias de adolescentes participantes del Programa para Adolescentes en Situación de Calle No Acompañados, mostrando procesos de reconstrucción de proyectos de vida y fortalecimiento de vínculos.

Publicación *Susurros de Calle*

Recopilación de experiencias que invita a reflexionar sobre las trayectorias de exclusión y las posibilidades de transformación cuando existen oportunidades reales de acompañamiento.

Fotolibro *Detrás del Sol Poniente*

Proyecto participativo desarrollado junto a adolescentes, que utiliza la fotografía como herramienta para expresar experiencias, emociones y miradas sobre el territorio y la salud mental.

Estas iniciativas reflejan el compromiso institucional con la generación de conocimiento desde la práctica, promoviendo nuevas formas de comprender y comunicar las realidades sociales.

Formación y fortalecimiento de capacidades

(Fotografías de capacitaciones, seminarios y jornadas técnicas.)

Durante el año se realizaron múltiples instancias de formación dirigidas a profesionales, instituciones públicas y organizaciones comunitarias.

Las jornadas abordaron temáticas como:

- derechos de la niñez;
- salud mental comunitaria;
- participación infantil;
- intervención comunitaria;
- acompañamiento a personas en situación de calle;
- maternidad y contexto penitenciario;
- fortalecimiento de redes territoriales.

El intercambio de experiencias permitió ampliar capacidades técnicas y fortalecer el trabajo colaborativo entre instituciones.

Construyendo alianzas para transformar

(Fotografías de reuniones con universidades, municipios y organizaciones.)

Los avances alcanzados durante 2025 fueron posibles gracias al trabajo articulado con diversas instituciones.

La colaboración con organismos públicos, universidades, organizaciones comunitarias y redes de la sociedad civil permitió ampliar el alcance de las intervenciones y desarrollar respuestas más integrales.

Cada alianza representó una oportunidad para compartir conocimientos, coordinar acciones y fortalecer la protección de derechos en los territorios.

Principales logros

(Infografía de cierre.)

Durante 2025 logramos:

- Consolidar el trabajo de incidencia en materia de derechos de niños, niñas y adolescentes.
- Fortalecer la implementación y difusión del modelo de Visitas Protegidas.
- Incrementar la participación en espacios nacionales e internacionales de diálogo sobre políticas públicas.
- Generar nuevas publicaciones y productos audiovisuales para la sensibilización social.
- Desarrollar procesos permanentes de capacitación y formación.
- Fortalecer alianzas estratégicas con instituciones públicas, universidades y organizaciones de la sociedad civil.

Reflexión de cierre

"La transformación social requiere mucho más que ejecutar programas. Exige escuchar, aprender, dialogar y convertir la experiencia cotidiana en propuestas capaces de influir en las políticas públicas. Cada proceso de incidencia impulsado durante 2025 buscó aportar a una sociedad que reconozca plenamente la dignidad y los derechos de todas las personas."

CAPÍTULO 5

COMUNIDAD, REDES Y PARTICIPACIÓN TERRITORIAL

Construyendo comunidades que cuidan

Una organización que crece junto a las comunidades

El territorio como espacio de transformación

En ENMARCHA entendemos que la protección de derechos no ocurre únicamente a través de programas especializados. También se construye fortaleciendo los vínculos comunitarios, recuperando espacios de encuentro y promoviendo la participación activa de las personas en la vida de sus barrios.

Durante 2025 continuamos desarrollando iniciativas abiertas a la comunidad que permitieron reunir a niños, niñas, adolescentes, personas mayores, familias y organizaciones locales en torno a actividades culturales, recreativas, deportivas y de promoción de derechos.

Cada actividad fue una oportunidad para fortalecer redes, disminuir el aislamiento social y construir comunidades más inclusivas y protectoras.

Centro Comunitario El Trampolín

Un espacio abierto para la comunidad

El Centro Comunitario El Trampolín continuó consolidándose como uno de los principales espacios de encuentro impulsados por ENMARCHA.

Durante el año, cientos de personas participaron en actividades permanentes que promovieron la convivencia, el bienestar y la participación comunitaria.

Entre las principales iniciativas desarrolladas destacaron:

- talleres deportivos;
- actividades recreativas;
- apoyo escolar;
- talleres artísticos;
- actividades familiares;
- encuentros comunitarios;
- jornadas de autocuidado;
- acciones de promoción de derechos.

Más que un centro comunitario, El Trampolín se consolidó como un lugar donde las personas encuentran apoyo, oportunidades de participación y un sentido de pertenencia.

Trabajando junto a las organizaciones

(Fotografías con municipalidades, escuelas, juntas de vecinos, universidades y servicios públicos.)

Las redes hacen posible el cambio

Ningún proceso de transformación social puede desarrollarse de manera aislada.

Durante 2025 fortalecimos el trabajo colaborativo con instituciones públicas, organizaciones sociales, establecimientos educacionales, universidades y redes comunitarias.

Estas alianzas permitieron ampliar las oportunidades para las personas participantes, facilitar el acceso a prestaciones y construir respuestas más integrales frente a situaciones de vulnerabilidad.

Comunidad en cifras

Infografía

Participación comunitaria

- Personas participantes.
- Actividades desarrolladas.
- Talleres ejecutados.
- Organizaciones colaboradoras.
- Voluntarios.

- Actividades deportivas.
- Actividades culturales.
- Jornadas comunitarias.
- Intervenciones territoriales.

(Estos datos se completarán con las cifras definitivas del año 2025.)

Reflexión de cierre

"Las comunidades más protectoras no surgen por casualidad. Se construyen cuando las personas cuentan con espacios para encontrarse, participar, aprender unas de otras y cuidar colectivamente a quienes más lo necesitan. Durante 2025, cada taller, cada conversación y cada actividad comunitaria reafirmaron que el desarrollo social comienza fortaleciendo los vínculos entre las personas y sus territorios."

"Cada derecho promovido, cada vínculo fortalecido y cada oportunidad construida junto a niños, niñas, adolescentes y sus comunidades representa una esperanza concreta de transformación social. En ENMARCHA seguiremos convencidos de que una sociedad más justa comienza cuando ponemos a la niñez y la adolescencia en el centro de nuestras decisiones. Gracias a quienes han sido parte de este camino y continúan creyendo que otro futuro es posible."